

RÉPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Unité – Egalité – Paix

	<p>Projet de Centre d'Excellence d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti</p>	
<p>Prêt n° IDA 6391-DJ Projet n° 164546</p>		
<p><b>Rapport d'audit du Projet de Centre d'Excellence d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti</b> Version définitive Exercice clos au 31 Décembre 2020</p>		

Fevrier 2022

[pkfdjibouti.com](http://pkfdjibouti.com)

## Sommaire

I.Lettre de présentation du Rapport d'Audit.....	3
1. Objectifs de la mission .....	3
2. Etendue de la mission .....	3
II.Opinions .....	6
2.1.Opinion sur les états financiers .....	6
2.2.Fondement de l'Opinion .....	6
2.3.Responsabilité des responsables de la gouvernance .....	7
2.4.Responsabilité de l'Auditeur .....	7
2.5.Opinions sur les Relevés de dépenses & le Comptes Désignés .....	8
2.6.Opinion .....	9
III.Présentation des états financiers .....	10
3.1.Situation patrimoniale au 31 décembre 2020 .....	10
IV.État des Ressources et des Emplois.....	11
4.1. État des ressources et des emplois au 31 décembre 2020 en DJF.....	11
V. Présentation du Projet.....	12
5.1. Présentation succincte du CEA - IMPACT .....	12
VI. Notes explicatives des états financiers.....	14
Note 1 : Charges de fonctionnement .....	14
Note 2 : Valeurs Disponibles.....	16
Note 3. : Financement IDA.....	18
Note 4 : Dettes .....	18
Annexe 1 : relevés bancaires et états de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 .....	20
du compte désigné (USD) et des Sous comptes USD & FDJ .....	20
Annexe 2 : Relevé bancaire et état de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 du sous-compte opération (USD).....	22

## I. Lettre de présentation du Rapport d'Audit

Centre d'Excellence africain pour la logistique et le transport (CEA-IMPACT-CEALT)

Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti

Monsieur le Directeur du Centre,

Conformément à la mission qui nous a été confiée, nous vous prions de bien vouloir trouver ci-joint notre rapport d'audit des états financiers du « **Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti** », objet du Prêt IDA N° : 6391-DJ pour la période allant du 1er janvier au 31 Décembre 2020.

La présente note a pour but de résumer les principales caractéristiques de cette mission.

### 1. Objectifs de la mission

- L'objectif de l'audit des Etats Financiers du Projet (EFP) est de permettre à l'auditeur, d'exprimer une opinion professionnelle indépendante sur la situation financière du projet au 31 Décembre 2020 et de s'assurer que les ressources mises à la disposition du projet sont utilisées aux fins pour lesquelles elles ont été octroyées.
- Les livres et documents comptables constituent la base de préparation des EFP et doivent être préparés par la Section gestion financière de manière à rendre compte des transactions financières du projet. Elle doit maintenir un système de contrôle interne adéquat et conserver les pièces justificatives des transactions.

### 2. Etendue de la mission

L'audit est réalisé conformément aux normes internationales d'Audit (ISA) et comprend les tests et les procédures de vérification que l'auditeur juge nécessaires au regard des circonstances. Lors de notre intervention, nous avons accordé une attention spéciale aux points suivants :

- Les ressources de la Banque ont été utilisées conformément aux dispositions de l'accord de prêt dans un souci d'économie et d'efficacité, et uniquement aux fins de l'accord de prêt dans un souci d'économie et d'efficacité, et uniquement aux fins pour lesquelles elles ont été octroyées ;
- Les acquisitions de biens, travaux et services financées ont été réalisées conformément aux dispositions de l'accord de prêt et conformément aux règles et procédures d'acquisition du code des marchés publics à Djibouti et ont été correctement enregistrées dans les livres comptables

- Les pièces justificatives appropriées, documents et livres comptables relatifs aux activités du projet, sont conservées. A cet égard, les états financiers soumis à la Banque doivent refléter le contenu des livres comptables ;
- Les comptes spéciaux sont tenus conformément aux dispositions de l'accord de prêt et aux règles et procédures de la Banque en matière de décaissements (Cf. note 4 ci-dessous pour plus de détails) ;
- Les états financiers sont préparés par la direction du projet conformément aux principes comptables susmentionnés (Cf. section 3 ci-dessous) et donnent une image fidèle de la situation financière du projet à la fin de l'exercice ainsi que des ressources reçues et des dépenses effectuées pour la période close à cette date ;
- L'adéquation et l'efficacité du système comptable et du système de contrôle interne dans son ensemble ont été évaluées en vue de s'assurer de la bonne exécution des dépenses et des transactions financières ainsi que de la sauvegarde des biens du projet et leur utilisation aux fins du projet ;
- Les actifs immobilisés du projet existent et ont été correctement évalués, et les droits de propriété du projet ou des bénéficiaires sur ces actifs ont été établis en conformité avec l'accord de financement ;
- Les dépenses inéligibles doivent faire l'objet d'un paragraphe séparé dans le rapport d'audit ; elles doivent être mentionnées dans la « Lettre à la Direction », et si elles sont jugées significatives, elles doivent être insérées dans l'opinion de l'auditeur.

Conformément aux normes internationales d'audit (ISA), nous avons accordé une attention particulière aux points suivants :

- Fraude et Corruption : Conformément à la norme ISA240 (la responsabilité de l'auditeur dans la prise en considération des fraudes dans l'audit des états financiers, l'auditeur doit identifier et évaluer les risques de fraude, obtenir ou fournir des preuves d'audit suffisantes d'analyse de ces risques et de traiter de manière appropriée les fraudes identifiées ou suspectées.
- Lois et réglementations : Lors de la conception de l'approche et de la mise en œuvre des procédures d'audit, l'auditeur doit évaluer le respect des textes réglementaires et législatifs par la Section de gestion financière, pour détecter les cas de non-conformité susceptibles de conduire à des anomalies significatives dans les états financiers, conformément à la norme ISA 250 (Prise en compte des textes législatifs et réglementaires dans un audit des états financiers) ;
- Gouvernance : La communication avec les responsables de la direction du Centre (CEALT), sur les points de l'audit relatifs à la gouvernance, conformément à la norme ISA 260 (Communication avec les personnes constituant le gouvernement de l'entreprise) ; et
- Risques : Afin de réduire les risques d'audit à un niveau relativement faible, l'auditeur met en œuvre des procédures d'audit appropriées en réponse aux risques/anomalies identifiés lors de

son évaluation, conformément à la norme ISA 330 (Procédures à mettre en œuvre par l'auditeur en fonction de son évaluation des risques).

A l'issue de nos travaux, nous communiquons les livrables suivants :

- Un Rapport d'audit ;
- Une Lettre de contrôle interne.

Restant à votre disposition ;

Veillez agréer, Monsieur le Directeur, l'assurance de nos salutations distinguées.

Djibouti, le 14 février 2022

Pour le cabinet Fiduciaire PKF Djibouti



Mohamed Youssouf Aouled, MBA  
Expert-comptable, Commissaire aux comptes

## II. Opinions

### 2.1. Opinion sur les états financiers

Nous avons audité les états financiers du « Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti », objet du Prêt IDA N° : 6391-DJ, arrêtés au 31 décembre 2020 ; ainsi que son compte de fonctionnement au titre de la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2020, et des notes annexes.

#### 2.1.1. Opinion

A notre avis les états financiers, préparés par l'Unité de gestion du « **Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti** », objet du Prêt IDA N° : **6391-DJ**, et annexés à cette opinion, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Projet, ainsi que de son compte de fonctionnement de la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2020 ; conformément au référentiel comptable Djiboutien et les principes comptables généralement admis.

### 2.2. Fondement de l'Opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport.

Ces normes requièrent de notre part de se conformer aux règles d'éthique.

- Nous sommes indépendants du Projet CEA - IMPACT – Djibouti conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.
- Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les informations financières véhiculées par les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève de notre jugement.
- Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.
- Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.
- Un accent particulier a été mis sur les préoccupations contenues dans les termes de référence de la mission, notamment la mise en œuvre de diligences permettant de nous assurer que :
- La structure du système de contrôle interne est efficace ;

- Les procédures administratives, financières et comptables élaborées sont fonctionnelles ;
- Les ressources du Prêt de la Banque Mondiale ont été employées conformément aux dispositions des accords de financement applicables, dans un souci d'économie et d'efficacité, et uniquement aux fins pour lesquelles elles ont été fournies ;
- Les acquisitions des biens et services financés dans le cadre du Projet ont fait l'objet de marchés passés conformément aux dispositions de l'Accord de financement applicable fondés sur les procédures de passation de marchés de la Banque Mondiale et aux procédures nationales, et ont été correctement enregistrées dans les livres comptables du projet ;
- Les états financiers du projet ont été préparés sous la responsabilité de l'organe d'exécution conformément au référentiel comptable Djiboutien et donnent une image de la situation financière du Projet à la clôture ainsi que des ressources reçues et des dépenses exécutées au cours de l'exercice clos à cette date et ;
- Tous les actifs immobilisés dont il a été fait l'acquisition existent et l'inventaire des biens effectué a été validé par la coordination du Projet et les structures impliquées en conformité avec l'Accord de financement.

### **2.3. Responsabilité des responsables de la gouvernance**

Le Centre (CEALT) est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers ainsi que de la mise en place d'un système de contrôle interne favorable à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles – ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Projet.

### **2.4. Responsabilité de l'Auditeur**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs ;
- Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Projet ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la Section gestion financière du projet du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Projet à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.

Nous communiquons au responsable de la gouvernance du projet notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée de notre audit.

## 2.5. Opinions sur les Relevés de dépenses & le Comptes Désignés

Nous avons audité les dépenses réalisées, au titre de 2020, par le projet CEA - IMPACT, objet du Prêt IDA N° : 6391-DJ.

Nous avons audité, dans le même cadre, le compte désigné en USD au compte bancaire numéro : 00012 00000 10149656401 96 ; et les deux sous comptes d'opération en Dollar américain (USD) et en francs djiboutien (FDJ) qui ont respectivement les comptes bancaires numéros : 00012 00000 10149638401 67 et 00012 00000 10149638601 49 ouverts au nom du Projet de Centres d'Excellence d'enseignement



supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti, objet du Prêt IDA N° : 6391-DJ dans les livres de la Banque pour le commerce et l'industrie de la Mer-rouge» : (BCIMR), au titre la période clôturée au 31 décembre 2020.

Un accent particulier a été mis sur les préoccupations contenues dans les termes de référence de la mission, notamment la mise en œuvre de diligences permettant de nous assurer que :

- Les soldes du compte désigné à la clôture de l'exercice 2020, sont conformes avec les procédures de la Banque Mondiale ;
- Les transactions financières couvrant la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2020 et les soldes des fonds à la clôture de l'exercice 2020 sont éligibles et en conformité avec les dispositions de l'accord de financement et la lettre de décaissement ;
- Le système de contrôle interne, mis en place par la Direction du Projet CEA - IMPACT, est en adéquation avec le mécanisme du décaissement ;
- Les rapports de suivi financiers, préparés par les gestionnaires du projet CEA - IMPACT, donnent une base fiable pour justifier les décaissements des fonds du Crédit et l'utilisation du compte désigné.
- 

## 2.6. Opinion

A notre avis :

Les états certifiés de dépenses établis durant l'exercice 2020, préparés par les gestionnaires du CEA - IMPACT sont conformes, dans tous leurs aspects significatifs, aux exigences stipulées par les termes de l'accord de financement.

L'utilisation du compte désigné durant l'exercice 2020, effectuée par les gestionnaires du CEA - IMPACT est conforme, dans tous leurs aspects significatifs, aux exigences stipulées par les termes de l'Accord de financement.

Djibouti, le 14 février 2022

Pour le cabinet Fiduciaire PKF Djibouti



Mohamed Youssouf Aouled, MBA

Expert-comptable, Commissaire aux comptes

### III. Présentation des états financiers

#### 3.1. Situation patrimoniale au 31 décembre 2020

##### 3.1.1. État de la situation patrimoniale au 31 décembre 2020 en DJF

Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti		
N° du Crédit : 6391 – DJ Projet n° 164546		
ÉTAT DE LA SITUATION PATRIMONIALE AU 31 DECEMBRE 2020 en DJF		
Actif	Notes	Exercice clos au 31/12/2020
<b>REALISATIONS</b>		
Charges de fonctionnement	1	18 699 148
Immobilisations corporelles	1.1	2 011 341
Avances & acomptes sur immobilisations	1.2	3 208 936
Total realisations		23 919 425
<b>VALEURS DISPONIBLES</b>		
Banques		322 215 693
Caisses		277 104
Total valeurs disponibles		322 492 797
Total Actifs		346 412 222
Passif	Notes	Exercice clos au 31/12/2020
<b>FONDS DE DOTATIONS</b>		
Fonds reçus		335 061 535
Total fonds reçus		335 061 535
<b>DETTES A COURT TERME</b>		
Fournisseurs		220 000
Autres dettes		11 130 687
Total dettes à court terme		11 350 687
Total Passifs		346 412 222

Nb : Taux en US \$ 1\$ = 177,721 FDJ

## IV. État des Ressources et des Emplois

### 4.1. État des ressources et des emplois au 31 décembre 2020 en DJF

Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti		
N° du Crédit : 6391 – DJ		
Projet n° 164546		
ÉTAT DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS 2020 en FDJ		
RESSOURCES	Notes	Exercice 2020
Fonds reçus		335 061 535
Autres ressources		11 350 687
<b>Total ressources</b>	<b>4 à 5</b>	<b>346 412 222</b>
EMPLOIS		Exercice 2020
<b>Depenses</b>		
Immobilisations		5 220 277
Achats consommés		1 371 226
Autres charges de fonctionnements		6 065 314
Consultants		11 262 608
<b>Total des depenses</b>	<b>1 à 2</b>	<b>23 919 425</b>
<b>Trésorerie en fin d'exercice</b>		
Banques		322 215 693
Caisses		277 104
<b>Total trésorerie</b>	<b>3</b>	<b>322 492 797</b>
<b>Total emplois</b>		<b>346 412 222</b>

Nb : Taux en US \$ 1\$ = 177,721 FD

## V. Présentation du Projet

### 5.1. Présentation succincte du CEA - IMPACT

#### 5.1.1. Contexte du projet

La République de Djibouti (le bénéficiaire) et l'Association Internationale de Développement (l'Association) ont signé le 12 avril 2019 l'accord de financement pour la mise en œuvre du projet nommé «Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti » dont l'objectif est d'améliorer la qualité, l'ampleur et l'impact sur le développement de la formation de troisième cycle dans quelques universités à travers la spécialisation et la collaboration régionale.

#### 5.1.2. Objectif et composante du projet

Le Projet a pour objectif d'améliorer la qualité, la quantité et l'impact sur le développement de l'enseignement postuniversitaire dans certaines universités par le biais de la spécialisation et de la collaboration régionales.

Le projet proposé comprend trois composantes :

- Composante 1 : Établissement de nouveaux CEA et mise à l'échelle du CEA existants performants (du CEA I) en vue d'impact sur le développement ;
- Composante 2 : Promotion des partenariats et des bourses d'études régionaux ;
- et Composante 3 : Amélioration de la facilitation du projet et suivi et évaluation (S&E).

La composante 1 visera à renforcer les capacités des CEA et de leurs institutions hôtes (côté de l'offre), tandis que la Composante 2 visera à renforcer les institutions non-CEA dans la région et à permettre aux étudiants de bénéficier de la capacité des CEA (du côté de la demande). La composante 3 visera à soutenir la facilitation nationale et régionale du projet et les activités liées au suivi et évaluation. Le financement des Composantes 1 et 2 sera axé sur les résultats, tandis que le financement de la composante 3 sera basé sur les coûts.

### 5.13. Le coût de financement du Projet

Le crédit accordé pour le financement du Projet de Centres d'Excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'Impact sur le Développement – Djibouti (CEA IMPACT) se chiffre à 15 millions USD équivalent à 10 800 000 DTS. Le crédit est entré en vigueur le 09 janvier 2020.

#### 5.1.4. Principe et méthodes comptables

Les états financiers (tableau emplois ressources) ont été établis en respect des catégories de dépenses prévues dans les Accords de financement (Prêt IDA N° 6391-DJ) et sur la base de la comptabilité générale.

- Les états financiers ont été établis après centralisation de toutes les informations comptables relatives aux dépenses effectuées au 31 décembre 2020 et conformément au Décret N°2012-010/PR/MEF du 10 janvier 2012 portant adoption et application du nouveau Plan comptable général.
- La monnaie de référence pour la saisie comptable des opérations est le franc djiboutien (DJF). Le dollar US est la monnaie de référence de l'Accord de Prêt ; les cours de conversion appliqués sont ceux utilisés par la Banque lors de l'approvisionnement du compte désigné dollar américain (USD) et du compte d'opération francs djiboutien (FDJ).
- Les opérations ont été enregistrées selon le principe de la partie double.
- Les ressources mobilisées auprès de la Banque Mondiale (BM/IDA) sont comptabilisées en fonds de financement.
- Les comptes ont été tenus selon le principe de la continuité des activités.

## VI. Notes explicatives des états financiers

Les dépenses réalisées au titre de l'exercice 2020 se chiffrent à 23 919 425 FDJ (soit 134 590 USD). Le détail est présenté comme suit :

Dépenses	Note	Montant en FDJ	Montant en USD
Charges de fonctionnement	1	18 699 148	105 216
Immobilisations corporelles	1.1	2 011 341	11 317
Avances & acomptes sur immobilisations	1..2	3 208 936	18 056
<b>Total des réalisations</b>		<b>23 919 425</b>	<b>134 590</b>

### Note 1 : Charges de fonctionnement

Les charges de fonctionnement réalisés dans le cadre des activités du Projet (CEA - IMPACT) s'élèvent à 18 699 148 FDJ (soit 105 216 USD). Ils concernent principalement :

Achats consommés	1 371 226 (1)
Autres charges de fonctionnements	6 065 314 (2)
Consultants	11 262 608 (3)

(1) Les achats consommés s'élèvent à 1 371 226 FDJ et se détaillent comme suit :

Libelles	Montant en FDJ
Achats de fournitures non stockable	39 000
Fournitures administratives	351 600
Autres matières et fournitures	980 626
<b>Total des achats consommés</b>	<b>1 371 226</b>

L'ensemble des opérations afférentes à cette rubrique ont été pointées avec des pièces justificatives probantes.

(2) Les Autres charges de fonctionnements s'élèvent à 6 065 314 FDJ et se détaillent comme suit :

Libelles	Montant en FDJ
Entretien & Réparation	524 500
Publication	90 000
Mission, déplacement et réception	4 421 292
Frais Postaux	55 000
Services bancaires	115 964
Timbre Fiscal	5 005
Charges d'intérêts	13 999
Pertes de change	839 554
<b>Total des Autres charges de fonctionnements</b>	<b>6 065 314</b>

L'ensemble des opérations afférentes à cette rubrique ont été pointées avec des pièces justificatives probantes.

(3) Les Consultants s'élèvent à 11 262 608 FDJ et se détaillent comme suit :

Libelles	Montant en FDJ
Personnel Extérieur	11 130 687
Honoraires	131 921
<b>Total des consultants</b>	<b>11 262 608</b>

L'essentiel de cette rubrique de 11 130 687 FDJ concerne les frais à payer aux enseignants vacataires.

L'ensemble des opérations afférentes à cette rubrique ont été pointées avec des pièces justificatives probantes.

#### Note 1.1 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles s'élèvent à 2 011 341 FDJ au 31 décembre 2020. Le détail est présenté comme suit.

Libelles	Montant en FDJ
Constructions (Installations & aménagements)	1 250 000
Installations techniques	153 825
Matériel de bureau & informatique	48 160
Équipement didactique	559 356
<b>Total des immobilisations</b>	<b>2 011 341</b>

L'ensemble de ces acquisitions ont été pointées par des pièces justificatives probantes.

Le rapprochement du fichier d'inventaire des immobilisations et celui de la comptabilité à la clôture de l'exercice 2020 n'a dégagé aucun écart.

#### Note 1.2 : Avances & acomptes sur immobilisations

A la fin de l'année 2020 un montant de 3 208 936 FDJ a été avancé à deux fournisseurs d'immobilisations pour l'achat du logiciel SUCESS et pour l'acquisition d'installations & aménagements (rideaux) à hauteur de 50% chacun. Le détail est présenté comme suit :

Libelles	Fournisseurs	Montant en FDJ
Avances pour achat du logiciel SUCESS	DATASYS	2 306 436
Avances pour achat de rideaux des bureaux	GULL	902 500
<b>Total Avances &amp; acomptes sur immobilisations</b>		<b>3 208 936</b>

L'ensemble des dépenses afférentes à cette rubrique ont été pointées avec des pièces justificatives probantes. Cependant la mission d'audit n'a pas obtenu le PTBA 2020 afin de s'assurer qu'elles sont effectivement prévues dans le cadre des activités du Projet CEA – IMPACT.

## Note 2 : Valeurs Disponibles

### 2.1. Présentation

A la clôture de l'exercice 2020, le Projet dispose de trois (03) comptes bancaires a ouvert en son nom auprès de la banque commerciale « Banque pour le commerce et l'industrie de la Mer Rouge (BCIMR) », à savoir :

- Un compte désigné en dollar américain (USD) sous le N° 00012 00000 10149656401 96 ;
- Un compte d'opération en dollar américain (USD) sous le N° 00012 00000 10149638401 67 ;
- Un compte d'opération en francs djiboutien (FDJ) sous le N° 00012 00000 10149638601 49 ;

Le compte désigné en dollar américain (USD) fonctionne sur la triple signature conjointe du Directeur général du CEALT, du Directeur du Financement Extérieur et du Directeur de la Dette Publique, qui sont autorisés à signer.

En revanche les comptes d'opération fonctionnent sur la base de la signature conjointe du Directeur général du CEALT, et du Responsable en gestion financière qui sont autorisés à signer.

Le solde de trésorerie disponible en banque se chiffre à 322 492 797 FDJ (soit 1 814 601,52 USD). Le détail se présente comme suit :

Libelles	Montant en FDJ	Montant en USD
Solde compte Désigné USD	89 704	504,75
Solde compte opération FDJ	155 429 293	874 569,09
Solde compte opération USD	166 696 696	937 968,48
<b>Total des soldes de banques au 31/12/2020</b>	<b>322 215 693</b>	<b>1 813 042</b>
Solde Caisse Menue Dépense Centre	189 904	1 068,55
Solde Caisse Menue Dépense Maintenance	87 200	490,66
<b>Total des soldes des caisse au 31/12/2020</b>	<b>277 104</b>	<b>1 559</b>
<b>Total des soldes de trésorerie au 31/12/2020</b>	<b>322 2 797</b>	<b>1 814 602</b>

### 2.2. Observations

#### ➤ Constats sur les états de rapprochements bancaires (ERB) du compte désigné USD

Le solde du compte désigné disponible se chiffre à 89 704 FDJ (soit 504 USD) au 31 décembre 2020. Les états de rapprochement bancaires (ERB) ont été établis à la clôture de l'exercice 2020. Les soldes du grand livre des comptes et des relevés bancaires sont bien reportés dans les états de rapprochement bancaire. À la clôture de l'exercice 2020, la mission n'a relevé aucun suspens bancaire au niveau de ce compte.



➤ **Constats sur les états de rapprochements bancaires (ERB) du compte d'opération USD**

Le solde du compte d'opération dollar américain (USD) se chiffre à 166 696 696 FDJ (soit 937 968,48 USD) au 31 décembre 2020. Les états de rapprochement bancaires (ERB) ont été établis durant la période sous revue. Les soldes du grand livre des comptes et des relevés bancaires sont bien reportés dans les états de rapprochement bancaire et sont cohérents. Ces derniers ont été signés. À la clôture de l'exercice 2020, la mission n'a relevé aucun suspens bancaire au niveau de ce compte.

➤ **Constats sur les états de rapprochements bancaires (ERB) du compte d'opération FDJ**

Le solde du compte d'opération se chiffre à 155 429 293 FDJ (soit 874 569,09 USD) au 31 décembre 2020. Les contrôles effectués sur les règlements des dépenses concernées sur le compte d'opération en franc djiboutien (FDJ) ont permis de constater que les paiements s'effectuent par chèque ou par virement bancaire. Les états de rapprochement bancaires (ERB) ont été établis durant la période sous revue. Les soldes du grand livre des comptes et des relevés bancaires mensuels sont bien reportés dans les états de rapprochement bancaire et sont cohérents. Ces derniers ont été signés. À la clôture de l'exercice 2020, la mission a relevé un suspens bancaire au niveau de ce compte pour un montant de 755 790 FDJ. Ce montant correspond au paiement de frais de mission par chèque non encaissé par le bénéficiaire. La mission a été effectuée en Turquie en novembre 2020. Le chèque a été encaissé en date du 07 janvier 2021.

La reconstitution effectuée sur les soldes bancaires est présentée comme suit :

### 2.3. État de Réconciliation du compte désigné au 31 décembre 2020 En FDJ

Libellés	Montant en USD	Montant en FDJ
<b>Décaissements de la période</b>		
DRF (1)	894 003	158 883 063
DRF (2)	991 321	176 178 472
<b>Total décaissements de la période</b>	<b>1 885 323</b>	<b>335 061 535</b>
<b>Dépenses de la période</b>		
Immobilisations	29 373	5 220 277
Achats consommés	7 716	1 371 226
Autres charges de fonctionnements	32 890	5 845 314
Consultants	742	131 921
<b>Total dépenses de la période</b>	<b>70 722</b>	<b>12 568 738</b>
<b>Solde Théorique de la trésorerie au 31 Décembre 2020</b>	<b>1 814 602</b>	<b>322 492 797</b>
Solde compte désigné USD disponible en banque au 31/12/2020	505	89 704,67
Solde compte opération FDJ disponible en banque au 31/12/2020	878 822	156 185 083,00
Solde compte opération USD disponible en banque au 31/12/2020	937 969	166 696 700,00
Solde Caisse Menue Dépense Centre au 31/12/2020	1 069	189 900,00
Solde Caisse Menue Dépense Maintenance au 31/12/2020	491	87 200,00
<b>Total des soldes de trésorerie au 31/12/2020</b>	<b>1 818 854</b>	<b>323 248 588</b>
<b>Ecart</b>	<b>4 253</b>	<b>755 791</b>

L'écart correspond au suspens bancaire relevé à la section de la trésorerie au niveau du compte d'opération francs Djibouti.

**Note 3. : Financement IDA****3.1 Présentation**

Le solde des fonds reçus de la banque mondiale (IDA) à la clôture de l'exercice 2020 se chiffre à 1885 323 USD (soit 335 061 535 FDJ) et se présente comme suit.

Libellés	Montant en DTS	Montant en USD	Montant en FDJ
DRF 1	647 120	894 003	158 883 063
DRF 2	702 805	991 321	176 178 472
<b>Total Fonds reçus</b>	<b>1 349 925</b>	<b>1 885 323</b>	<b>335 061 535</b>

**3.2 Constat**

La Banque mondiale à travers l'IDA a effectué en 2020 deux déboursements au titre du Prêt pour un montant de 1885 323 USD (soit 335 061 535 FDJ) dans le compte désigné en Dollar américain (USD) ouvert auprès de la banque commerciale « BCIMR » sous le N° 00012 00000 10149656401 96. Ces demandes de décaissements ont été introduits auprès de la Banque Mondiale/IDA à la suite des vérifications effectuées par l'Association des Universités Africains (AUA). Comme convenu dans l'Accord de financement et le procès-verbal des négociations pour chaque pays participant au projet des Centres d'Excellence d'Afrique pour l'impact sur le Développement, les résultats atteints doivent être vérifiés par l'AUA. En collaboration avec divers consultants, cette dernière vérifie les Résultats liés au décaissement (RLD). Ainsi sur la base de cette vérification, le Centre (CELT) et l'Ecole d'ingénieurs (CoE-Djibouti) de Djibouti ont réalisé des résultats évalués aux montants de 647 120 DTS et 702 805 DTS (soit un total de 1 349 925 USD ou 335 061 535 FDJ).

**Note 4 : Dettes****4.1. Présentations**

A la clôture de l'exercice 2020, les dettes du projet s'élèvent à 11 350 687 FDJ (63 868 USD). Elles se détaillent comme suit :

Dettes	Solde au 31/12/2020 en FDJ	Solde au 31/12/2020 en USD
Fournisseurs	220 000	1 238
Autres dettes : Impôts et taxes recouvrables sur des tiers	92 850	522
Autres dettes : consultants/personnels extérieurs	11 037 837	62 108
<b>Total des fournisseurs et autres dettes</b>	<b>11 350 687</b>	<b>63 868</b>

#### 4.1. Constats

Le solde du compte de 11 350 687 FDJ est constitué d'une part des dettes fournisseurs pour 220 000 FDJ, et d'autre part des autres dettes pour 11 130 687 FDJ qui sont composés :

- des dettes dues aux consultants (enseignants vacataires) pour un montant de 11 037 837 FDJ.
- Et de l'impôt de 10% du mois de décembre 2020 de 92 850 FDJ prélevé sur les prestations des consultants locaux ;

Les contrôles effectués sur ces dettes ont été satisfaisants. La mission d'audit a constaté que l'intégralité de ces dettes ont été payées en 2021.

Annexe 1 : relevés bancaires et états de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020  
du compte désigné (USD) et des Sous comptes USD & FDJ

1. Relevé bancaire et état de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 du  
compte désigné (USD)

État de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 du compte désigné (USD)						
<b>EALT</b> Centre d'Excellence Africain Impact Faculté d'Ingénieur Campus Balbala, croisement RN2-RN5		<b>Rapprochement bancaire</b>			N° Siret NAF (APE) N° Identifiant	
		Ecritures non rapprochées			Date début 01/01/20	
		Date de rapprochement 04/01/21			Date fin 31/12/20	
		BCI-MF BCI CEA IMPACT MEFI			Tenue de compte : DJF	
Page 100 Comptabilité 15.01		Date de tirage 11/03/21		à 04:37:38		Page : 1
Compte	Date	N° pièce	Libellé écriture	Référence	Mouvement débit	Mouvement crédit
<b>Solde comptable au 31/12/20</b>					<b>89 704</b>	
<b>Solde bancaire théorique au 31/12/20</b>						<b>89 704</b>
						

## Relevé bancaire au 31 décembre 2020 du compte désigné (USD)



Date	N° de compte	Devise	Description	Page
01 jan 2021	00012 00000 10149656401 96	USD	PROJET CEA-IMPACT RECEPTION FONDS MEFI	1/1

#### Vos numéros et adresses utiles

Votre agence : (+253) 21 35 08 57  
 Opposition carte bancaire :  
 Internet : www.bcimr.dj

**PROJET CEA-IMPACT RECEPTION FONDS MEFI  
 DJIBOUTI**

Votre Code BIC	Votre Code IBAN
BCIMDJXX	DJ21 0001 2000 0010 1496 5640 196

**★ Votre Conseiller** : ADEN ELMI YONIS  
 Téléphone : (+253) 21 31 33 34  
 e-mail : aden.elmi-yonis@bcimr.dj

#### Relevé d'opérations

Du: **01/12/2020** Au: **31/12/2020**

Date d'opération	Référence	Débit	Crédit	Date de Valeur
<b>01.12.20</b>	<i>Solde d'ouverture</i>		<b>536.50</b>	
27.12.20	Cotisation BCIMR Connect - 000EBNKUSD 00001	16.87		27.12.20
31.12.20	Intérêts Débiteurs et/ ou Frais - 000FR5CUSD 00001	16.88		01.01.21
	<i>Total des mouvements</i>	33.75		
<b>31.12.20</b>	<i>Nouveau solde</i>		<b>504.75</b>	

#### Opérations en impayé Au: **01/01/2021**

Date d'échéance	Référence	Montant DJF
	<i>Total des impayés</i>	<b>0</b>

Annexe 2 : Relevé bancaire et état de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 du sous-compte opération (USD)

État de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 du compte opération (USD)

<b>CEALT</b> Centre d'Excellence Africain Impact Faculté d'Ingénieur Campus Balbala, croisement RN2-RN5	<b>Rapprochement bancaire</b>	N° Siret NAF (APE) N° Identifiant
	Écritures non rapprochées	Date début 01/01/20
	Date de rapprochement 04/01/21	Date fin 31/12/20
	CEA-US BCI CEA IMPACT USD	Tenue de compte : DJF

Sage 100 Comptabilité 15.01

Date de tirage 15/02/21

à 15:40:54

Page : 1

Compte	Date	N° pièce	Libellé écriture	Référence	Mouvement débit	Mouvement crédit
Solde comptable au 31/12/20					166 696 696	
Solde bancaire théorique au 31/12/20						166 696 696



## Relevé bancaire au 31 décembre 2020 du compte opération (USD)



Date	N° de compte	Devise	Description	Page
01 jan 2021	00012 00000 10149638401 67	USD	CEA IMPACT	1/1

#### Vos numéros et adresses utiles

Votre agence : (+253) 21 35 08 57 **CEA IMPACT**  
 Opposition carte bancaire : **DJIBOUTI BP 13**  
 Internet : www.bcimr.dj

Votre Code BIC	Votre Code IBAN
BCIMDJJXXX	DJ21 0001 2000 0010 1496 3840 167

**★ Votre Conseiller** : ADEN ELMI YONIS  
 Téléphone : (+253) 21 31 33 34  
 e-mail : aden.elmi-yonis@bcimr.dj

#### Relevé d'opérations

Du: **01/12/2020** Au: **31/12/2020**

Date d'opération	Référence	Débit	Crédit	Date de Valeur
<b>01.12.20</b>	<i>Soide d'ouverture</i>		<b>937,985.38</b>	
31.12.20	Intérêts Débiteurs et/ ou Frais - 000FR5CUSD 00001	16.88		01.01.21
	<i>Total des mouvements</i>	16.88		
<b>31.12.20</b>	<i>Nouveau soide</i>		<b>937,968.50</b>	

#### Opérations en impayé Au: **01/01/2021**

Date d'échéance	Référence	Montant DJF
	<i>Total des impayés</i>	<b>0</b>

## État de rapprochement bancaire au 31 décembre 2020 du compte opération FDJ )



Date	N° de compte	Devise	Description	Page
01 jan 2021	00012 00000 10149638401 67	USD	CEA IMPACT	1/1

#### Vos numéros et adresses utiles

Votre agence : (+253) 21 35 08 57 **CEA IMPACT**  
 Opposition carte bancaire : **DJIBOUTI BP 13**  
 Internet : www.bcimr.dj

Votre Code BIC	Votre Code IBAN
BCIMDJXX	DJ21 0001 2000 0010 1496 3840 167

**★ Votre Conseiller** : ADEN ELMI YONIS  
 Téléphone : (+253) 21 31 33 34  
 e-mail : aden.elmi-yonis@bcimr.dj

#### Relevé d'opérations

Du: **01/12/2020** Au: **31/12/2020**

Date d'opération	Référence	Débit	Crédit	Date de Valeur
<b>01.12.20</b>	<i>Soi de d'ouverture</i>		<b>937,985.38</b>	
31.12.20	Intérêts Débiteurs et/ ou Frais - 000FR5CUSD 00001	16.88		01.01.21
	<i>Total des mouvements</i>	16.88		
<b>31.12.20</b>	<i>Nouveau soide</i>		<b>937,968.50</b>	

#### Opérations en impayé Au: **01/01/2021**

Date d'échéance	Référence	Montant DJF
	<i>Total des impayés</i>	<b>0</b>



## Relevé bancaire au 31 décembre 2020 du compte opération (FDJ)



Date	N° de compte	Devise	Description	Page
01 jan 2021	00012 00000 10149638601 49	DJF	CEA IMPACT	1/1

### Vos numéros et adresses utiles

Votre agence : (+253) 21 35 08 57 **CEA IMPACT**  
 Opposition carte bancaire : **DJIBOUTI BP 13**  
 Internet : www.bcimr.dj

Votre Code BIC	Votre Code IBAN
BCIMDJXX	DJ21 0001 2000 0010 1496 3860 149

\* **Votre Conseiller** : ADEN ELMI YONIS  
 Téléphone : (+253) 21 31 33 34  
 e-mail : aden.elmi-yonis@bcimr.dj

### Relevé d'opérations

Du: 01/12/2020 Au: 31/12/2020

Date d'opération	Référence	Débit	Crédit	Date de Valeur
01.12.20	<b>Solde d'ouverture</b>		<b>159,258,495</b>	
08.12.20	Paiement Chèque N° - 000NCOM203430174 - 43632828	900,612		07.12.20
16.12.20	Retrait Chèque N° - 000RECH203510032 - 43632829	200,000		15.12.20
16.12.20	Retrait Chèque N° - 000RECH203510033 - 43632830	200,000		15.12.20
27.12.20	Paiement Chèque N° - 000NCOM203620007 - 43632827	867,300		24.12.20
27.12.20	Paiement Chèque N° - 000NCOM203620196 - 43632832 - EN FAV ENTREPRISE GUUL	902,500		24.12.20
31.12.20	Intérêts Débiteurs et/ ou Frais - 000FR5CDJF 00001	3,000		01.01.21
	<b>Total des mouvements:</b>	<b>3,073,412</b>		
31.12.20	<b>Nouveau solde</b>		<b>156,185,083</b>	

### Opérations en impayé Au: 01/01/2021

Date d'échéance	Référence	Montant DJF
	<b>Total des impayés:</b>	<b>0</b>